




Innovasjonsledelse
04.03.2015

FROKOSTMØTE: INNOVASJONSLEDELSE

– Lansering av CEN/TS 16555-1

house of knowledge: [hakvåg]

A photograph showing two hands shaking in a firm grip. The hand on the left is wearing a dark suit sleeve, and the hand on the right is wearing a light blue and white striped shirt sleeve. The background consists of modern skyscrapers with glass facades under a clear blue sky.

En standard er en frivillig akseptert
måte å gjøre ting på og en
«harmonisering av beste praksis»

*„Many firms are confused about innovation
– what it is, what it can do and whether it can
or should be formally managed,,*

Even companies considered to be highly
innovative, struggle to maintain a consistent and
on-going level of innovation

Gartner Research 2010

innovation

1. Innovation: more complex
2. R&D is not enough
3. Less organizational "slack"
4. Organizations are confused



*Need for
systematic
innovation*

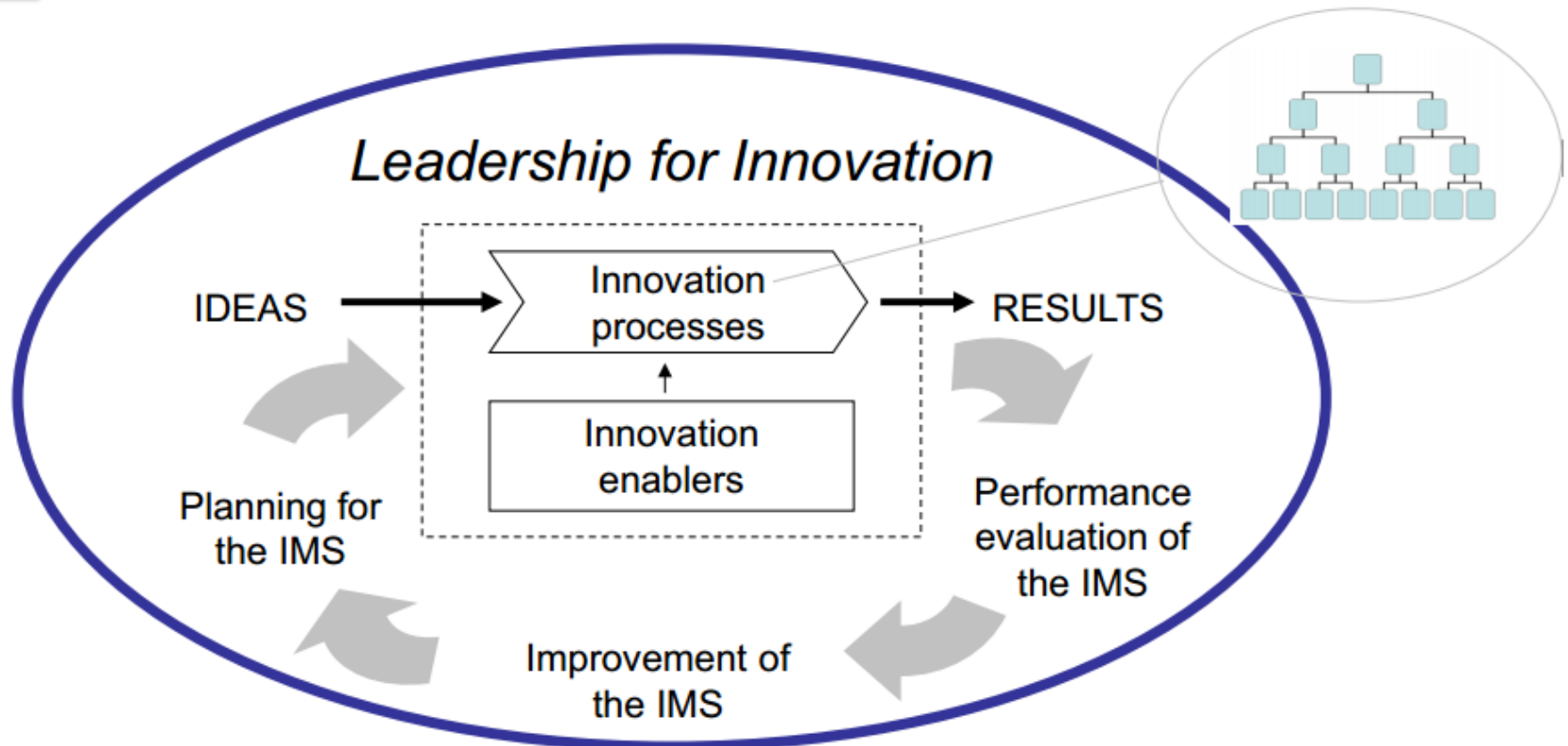
Innovation Management System:

Set of interrelated or interacting elements of an organization to establish innovation policies and objectives, and processes to achieve those objectives

[CEN/TC 389 N 106, 2012]

innovation

ny styringsstandard: ims – innovation management standard



CEN/TS 16555-1

Nordic Innovation:

- Nordisk prosjekt for testimplementering
- Nordisk plattform
- Nordic position to ISO TC 279
- Norge, Sverige, Danmark

Norge:

- Revitalisering av norsk komite
- Finansiering

Norsk avtrykk

Fra norsk side har man tatt opp;

- Norske modellen
- Involvering av medarbeidere (medarbeiderdrevet innovasjon)
- Strategisk HR; skaffe riktige kompetanse, kartlegge for å få ansatte til å yte best mulig
- Bygges opp ifølge ISO Guideline for styringssystemer

Generelt;

- Teknisk spesifikasjon vs standard
- Sertifiseringssystem
- Innovasjonssystem vs systemer

innovasjonsstyring

Dokumentene:

- CEN/TS 16555-1 Innovation management – Part 1: Innovation management system
- CEN/TS 16555-2 Innovation management – Part 2: Strategic intelligence management
- CEN/TS 16555-3 Innovation management – Part 3: Innovation thinking
- CEN/TS 16555-4 Innovation management – Part 4: Intellectual property management
- CEN/TS 16555-5 Innovation management – Part 5: Collaboration management
- CEN/TS 16555-6 Innovation management – Part 6: Creativity management
- CEN/TS 16555-7 Innovation management – Part 7: Innovation management assessment

innovasjonsstyringsystem



Gir veiledning innen:

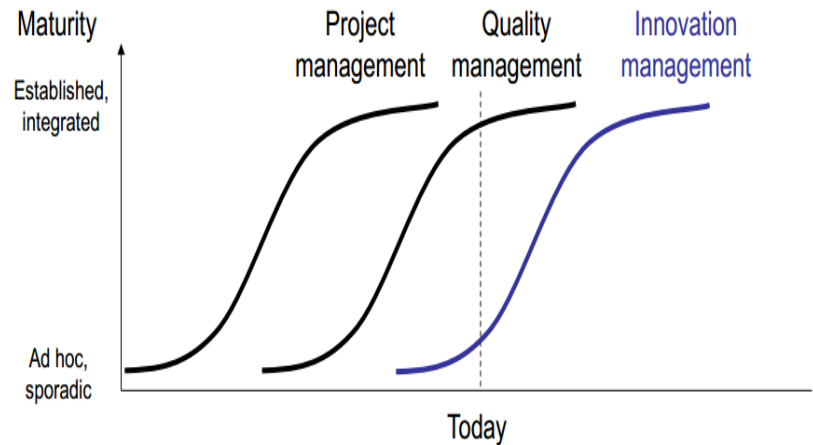
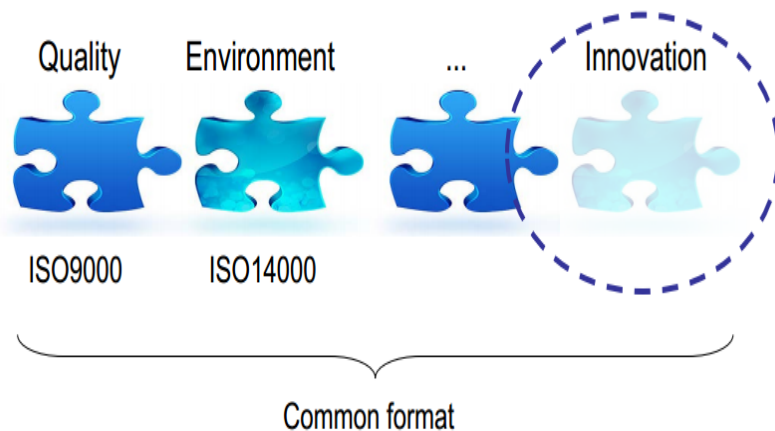
- forståelse av sammenhengen mellom innovasjon og organisasjonens virksomhet
- hvordan man identifiserer og fostrer innovasjonshjelpemidlene
- hvordan man utvikler en innovasjonsstyringsprosess
- hvordan man implementerer og vedlikeholder et innovasjonsstyringsystem
- hvordan man sikrer engasjement fra ledelsen
- hvordan man planlegger for å sikre suksess innen innovasjon
- hvordan man evaluerer og forbedrer ytelse av innovasjonsstyringsystemet og forståelse og bruk av innovasjonsstyrings teknikker.

ambitions

ISO/TC 279 Innovation Management

Scope:

Standardization of terminology tools and methods and interactions between relevant parties to enable innovation.



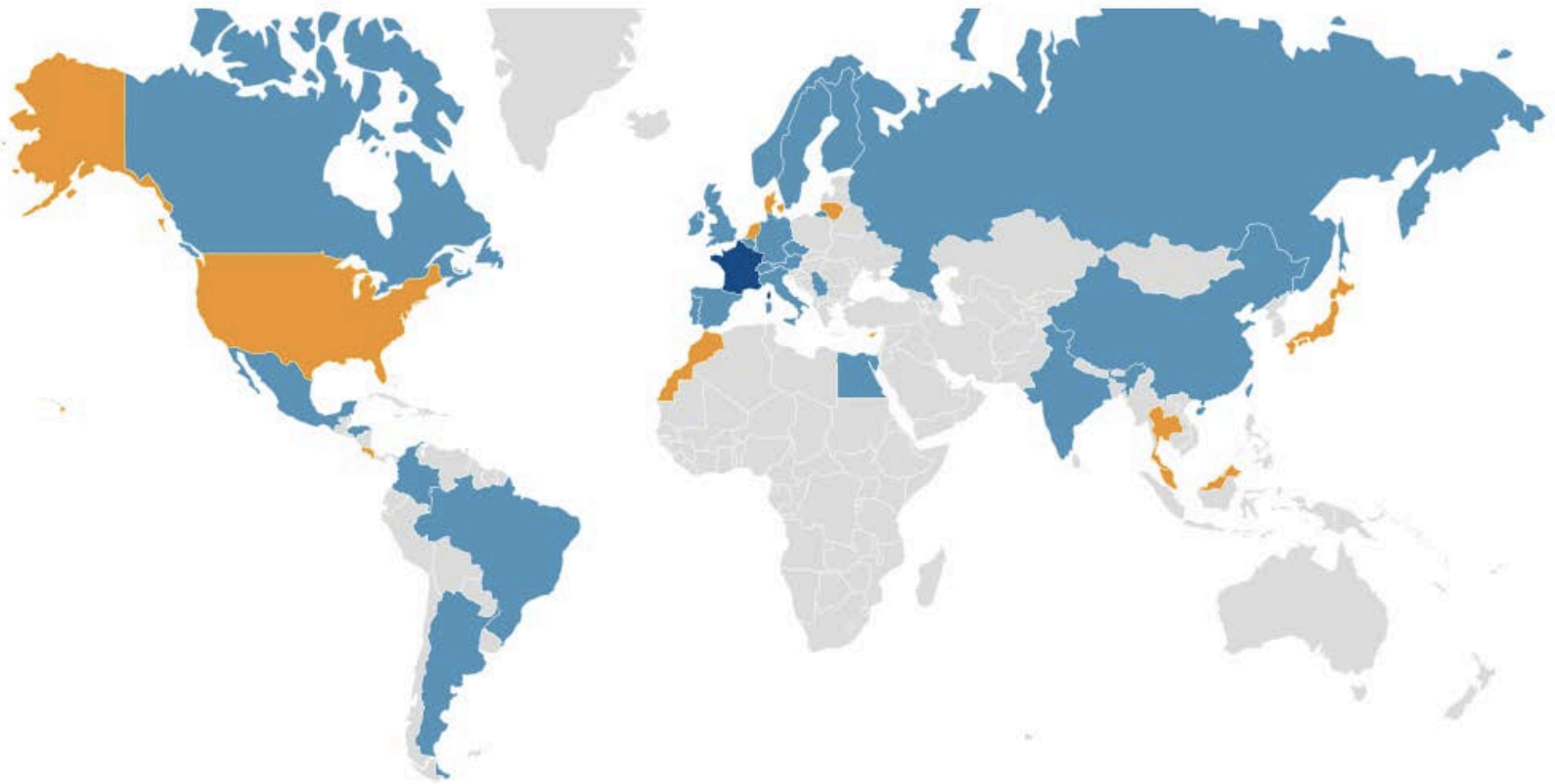
Kort om ISO/TC 279 Innovation Management

- Mandat:
 - Standardization of terminology tools and methods and interactions between relevant parties to enable innovation.

● Arbeidsgrupper (WG)	Norsk deltakelse
ISO/TC 279/WG 1 Innovation management system	Crina Rauta, Patentstyret
● ISO/TC 279/WG 2 Terminology, terms and definitions	Magnus Hakvåg, NTNU, Convenor – sekretariatsstøtte fra SN
ISO/TC 279/WG 3 Tools and methods	Turid Buvik, Innovasjon Norge Karl Klingsheim, NTNU

deltakerland

ISO/TC 279 Innovation Management



house of knowledge: [hakvåg]

Norsk komité SN/K 512

Virksomhet:

Agderforskning _____
Asker Næringsråd _____
Faveo Prosjektledelse _____
Norsk Venture Kapitalforening _____
Gjensidige _____
House of knowledge: Hakvåg _____
House of knowledge: Hakvåg _____
Helse Stavanger _____
Innovasjon Norge _____
Innovasjon Norge _____
Kunnskapsparken Bodø _____
LO _____
Miros AS _____
Nordic Innovation org _____
Norges handelshøyskole _____
Norges forskningsråd _____
NTNU _____
Patentstyret _____
Sintef _____
Statoil _____
Steenstrup _____

Navn:

Kristin Wallevik
August Nilsen
Kristin Storli
Knut Thomas Traaseth
Christine Lundberg
Magnus Hakvåg
Gro Kleveland
Anund Rannestad
Turid Buvik
Ove Kenneth Nodland
Christel Elvestad
Anthony Kallevig
Tamara Jørgensen
Jonas Ivarsson
Tor Askild Aase Johannessen
Hanne Lund Isaksen
Karl Klingsheim
Crina Rauta
Grethe Selven
Fredny Bade
Kathrine Malmer-Høvik

Livet leker!

house of knowledge: [hakvåg]